

00-01-00 - Direzione Generale ASE

**Oggetto:** Adozione del Programma Operativo Annuale – POA 2026.

## IL DIRETTORE

### VISTI

lo Statuto Speciale per la Sardegna e le relative norme di attuazione;  
la Legge Regionale 7.1.1977, n. 1, recante norme sull'organizzazione amministrativa della Regione Sardegna e sulle competenze della Giunta, della Presidenza e degli Assessorati regionali;  
la L.R. 13 novembre 1998 n° 31 "Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione" e ss.mm.ii. e il CCRL vigente;  
la Legge Regionale 25 novembre 2014 n. 24 "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione della Regione";  
il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi", a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 e s.m.i;  
la Legge Regionale n° 25 del 28/10/2016 (Legge istitutiva dell'ASE) che disciplina la struttura organizzativa e il personale dell'ASE, stabilendo che "L'ASE si articola in servizi diretti da dirigenti" e che, ai sensi dell'art. 1 commi 6 e ss. l'ASE ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è dotata di autonomia finanziaria, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e gestionale, che l'ASE fa parte del sistema Regione di cui all'art. 1, comma 2-bis, della citata L.R. n. 31/1998;  
lo Statuto dell'Agenzia Sarda delle Entrate approvato con Delibera della Giunta n. 18/17 del 12/04/2018, come aggiornato con Delibera Regionale della Giunta Regionale n. 2/28 del 21.01.2021

il D.P.G.R. n° 2/69 del 4/1/2022 con il quale la Dott.ssa Stefania Masala è stata nominata Direttore Generale dell'Agencia Sarda delle Entrate;

le Determine del Direttore Generale n. 3 Prot. 8 del 12/6/2018, n. 47 Prot. 693 del 5/07/2022 , n. 53 prot. 827 del 17/04/2023 con cui si adotta, modifica la struttura organizzativa e aggiorna il funzionigramma dei servizi e la determina del Direttore Generale n. 91/1485 del 23/06/2023 con la quale si adotta l'ulteriore modifica organizzativa;

la Determina del Direttore Generale n. 27 prot. 545 del 9 marzo 2023 di approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento degli uffici;

la Determina del Direttore Generale n. 120/831 del 31/7/2023 che ha definito l'articolazione delle posizioni non organizzative dei servizi e dell'Ufficio di supporto alla Direzione generale e assegnato ad essi il personale;

il Decreto del Presidente della Regione n. 93 del 9.07.2024, su conforme delibera di Giunta n. 16/25 del 12 giugno 2024, che designa il Dott. Ruzzittu quale Revisore unico dei conti dell'Agencia Sarda delle Entrate;

**VISTA**

la Determinazione del Direttore Generale n. 587/12434, del 10 dicembre 2025, di approvazione del Bilancio di previsione per gli anni 2026-2028, resa esecutiva con Delibera della Giunta Regionale 68/26 del 31.12.2025;

**VISTA**

la Delibera della Giunta Regionale 6/13 del 12 febbraio 2026 che, previa pubblicazione del Bilancio regionale, approva il Bilancio finanziario gestionale dell'amministrazione regionale, confermando l'ammontare dei contributi a favore dell'Agencia e, pertanto, conclude il periodo di gestione per dodicesimi previsto dall'articolo 4, comma 6 - ter della LR 14/95, consentendo la normale gestione del Bilancio di previsione 2026-2028 dell'Agencia Sarda delle Entrate;

**VISTA**

la Delibera della Giunta Regionale n. 4/18 del 22/01/2025 "Definizione degli obiettivi generali e delle priorità strategiche funzionali ad orientare le attività dell'

Agenzia Sarda delle Entrate (ASE). Anno 2025 e triennio 2025-2027. Legge Regionale 28 ottobre 2016 n. 25";

#### **CONSIDERATO**

- che l'art. 47 commi 1 e 2 del CCRL del 19.03.2008 del personale dirigente dell'Amministrazione, come modificato dall'art. 5 comma 1 del contratto collettivo di lavoro triennio 2016-2018, prevede che entro 60 giorni dall' approvazione del Piano delle prestazioni organizzative (oggi PIAO), debba essere predisposto il Programma Operativo Annuale (POA);
- che il PIAO 2026/2028 "Aggiornamento annuale e approvazione Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028. Art. 6 DL. 9.6.2021, n. 80 come convertito dalla legge n. 113 del 6 agosto 2021 e s.m.i. "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia" è stato adottato con Determinazione del Direttore Generale n. 40 prot. 992 del 29 gennaio 2026, ed è divenuto efficace, per decorrenza dei termini, nella parte che concerne il Piano della performance;

#### **TENUTO CONTO**

che, all'interno del POA, gli obiettivi direzionali devono essere declinati in obiettivi operativi e ricondotti ai singoli servizi, e che tali obiettivi operativi costituiscono gli elementi sulla base dei quali sarà effettuata la valutazione dei Direttori di Servizio;

#### **VISTA**

la nota Prot. n. 473 del 02.03.2026, trasmessa dal Segretario Generale nella quale veniva richiamata la nota n. 461 del 27.02.2026 avente per oggetto "Obiettivi strategici/linee progettuali trasversali – Individuazione di responsabilità e compiti per la loro attuazione", il cui contenuto, riguarda direttamente anche gli enti e le agenzie del Sistema Regione, in quanto coinvolti nell'attuazione delle linee progettuali trasversali previste nel PIAO 2026–2028;

**CONSIDERATO** che la citata nota, ha ridefinito in modo puntuale: le responsabilità delle strutture coinvolte, i compiti attribuiti ai vari soggetti attuatori, il modello di governance delle linee progettuali trasversali ed è stato comunicato che l'Agenzia è stata coinvolta nell'attuazione della linea progettuale trasversale 10.01.01.06 "Politica Fiscale Sarda e Fiscalità di Vantaggio" - Obiettivo strategico 10.01.01.

**DATO ATTO** della collaborazione intercorsa con i Direttori di Servizio nella definizione e predisposizione degli obiettivi operativi;

**DATO ATTO** che in attuazione dell'art. 6 bis della L. n. 241/1990 e degli articoli 7, 15 e 19, comma 9, del "Codice di comportamento del personale del Sistema Regione, degli enti pubblici vigilati e delle Società partecipate dalla Regione Autonoma della Sardegna", approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 68/15 del 31/12/2025 e delle altre norme di riferimento, la sottoscritta non si trova in situazione di conflitto di interessi;

#### **DETERMINA**

**ART.1** di approvare il Programma Operativo Annuale (POA) dell'Agenzia Sarda delle Entrate per l'anno 2026, composto dalla Relazione descrittiva di programmazione, dalla Matrice di correlazione e dalle schede ODR e OGO, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto.

**ART.2** Di dare atto che, per l'anno 2026, sono definiti i seguenti Obiettivi Direzionali **ODR**:

1. **Codice SAP 20260001** - Miglioramento della diffusione delle informazioni

- sulle agevolazioni fiscali e dei benefici riconosciuti dalla misura stessa.
2. **Codice SAP 20260002** - Ampliamento Banche dati di entrata tributaria per categoria economica e distribuzione territoriale.
  3. **Codice SAP 20260003** - Riduzione e/o Rispetto dei tempi medi di pagamento.
  4. **Codice SAP 20260004** - Rafforzare la qualità dell'azione regionale di recupero dei crediti patrimoniali e migliorare la capacità di governo, monitoraggio e controllo del credito regionale.
  5. **Codice SAP 20260005** - Valorizzare e motivare le professionalità presenti attraverso lo sviluppo delle competenze in chiave pratico – formativa.
  6. **Codice SAP 20260006** - Ottimizzazione dei processi e procedimenti amministrativi per il miglioramento della qualità dei servizi, mediante implementazione di strumenti informatizzati o piattaforme digitali innovative.

### ART.3

Di dare atto che, per l'anno 2026, sono definiti i seguenti Obiettivi Operativi **OGO**:

1. **Codice SAP 202600011** - Miglioramento attività a supporto della diffusione e conoscenze delle misure agevolative.
2. **Codice SAP 202600021** - Aggiornamento banca dati IRAP e addizionale IRPEF.
3. **Codice SAP 202600031** - Rispetto dei tempi medi di pagamento.
4. **Codice SAP 202600032** - Rispetto dei tempi medi di pagamento, con riduzione tempi fase liquidazione.
5. **Codice SAP 202600041** - Ottimizzazione del registro informatizzato dell'anagrafe debitori.
6. **Codice SAP 202600042** - Definizione di strumenti operativi per

l'efficientamento del recupero dei crediti regionali.

7. **Codice SAP 202600051** - Fare acquisire gli elementi essenziali per attivare e gestire la transizione digitale attraverso l'utilizzo consapevole della IA strumenti conoscitivi che riducano il rischio di contenzioso.
8. **Codice SAP 202600061** - Implementazione e gestione del software inventario.
9. **Codice SAP 202600062** - Implementazione software dell'osservatorio della fiscalità e della finanza locale.

**ART.4**

Di trasmettere la presente Determinazione all'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, all'Assessorato degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione per il controllo di cui all'art. 15 dello Statuto dell'Agenzia Sarda delle Entrate, all'Organismo unico di valutazione e misurazione dei risultati dei dirigenti del Sistema Regione (OUV), all'Ufficio Controllo di Gestione per quanto di competenza e al Revisore Unico dei Conti dell'ASE.

**ART.5**

Di procedere alla pubblicazione della presente Determinazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale dell'Agenzia Sarda delle Entrate, al seguente link: <https://www.agenziasardaentrate.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance>.

Della presente determinazione è data informazione al personale dell'Agenzia e ne è assicurata la pubblicità — ove prevista — nelle forme e con le modalità stabilite dalla normativa vigente.

Dott.ssa Stefania Masala  
**Direttore Generale**

